

Délibération n° 25-3-1

POINT N° 1 DE L'ORDRE DU JOUR

-----

AGENCE DE L'ENVIRONNEMENT ET DE LA MAITRISE DE L'ENERGIE

CONSEIL D'ADMINISTRATION

SEANCE DU 9 juillet 2025

-----

APPROBATION DU PROCES VERBAL DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Du 5 juin 2025

Après en avoir délibéré, le Conseil d'administration approuve le procès-verbal de la réunion du 5 juin 2025, tel que présenté au point n° 1 de l'ordre du jour sous réserve des modifications apportées en séance.



Fait et délibéré à Montrouge, le 9 juillet 2025

**Sylvain Waserman**  
Président-Directeur général  
**ADEME**

Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Energie  
105 bis avenue Pierre Brossolette - 92120 Montrouge  
[www.ademe.fr](http://www.ademe.fr)  
Siret 385 290 309 00454 – RCS Angers 385 290 309

Le Président du Conseil d'administration

---

Sylvain WASERMAN

**Délibération n° 25-3-2**

**POINT N° 2 DE L'ORDRE DU JOUR**

-----

**AGENCE DE L'ENVIRONNEMENT ET DE LA MAITRISE DE L'ENERGIE**

**CONSEIL D'ADMINISTRATION**

**SEANCE DU 9 juillet 2025**

-----

**Budget rectificatif 2025 n° 1 :  
Programme CEE « Location sociale de voitures électriques »**

Le Conseil d'administration de l'Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Energie,

Vu les articles L. 131-3 à L. 131-7 et R. 131-1 à R. 131-26 du code de l'environnement, relatifs à l'Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Energie,

Vu l'arrêté du 20 juin 2025 portant création d'un programme de soutien à la location de voitures électriques aux particuliers sous conditions de revenus porté par l'ADEME,

Vu le document intitulé « Budget rectificatif 2025 » dont l'examen était prévu au point n° 2 de l'ordre du jour,

Vu le projet de convention visant à ce que l'ADEME donne mandat à l'ASP pour la gestion administrative, le paiement, la relation usagers et le contrôle pour le compte de l'ADEME du programme CEE « location sociale de voitures électriques »,

**Après en avoir délibéré :**

Article 1 :

Le Conseil d'administration vote les autorisations budgétaires suivantes :

- 1 334 ETPT : dont 1 069 ETPT sous plafond d'emplois législatif et 265 ETPT hors plafond d'emplois législatif
- 1 919 768 037 € d'autorisations d'engagement dont :

	Budget principal	Budget annexe	Budget consolidé
Personnel	110 864 973	3 364 875	114 229 848
Fonctionnement	1 748 251 302	4 499 000	1 752 750 302
Investissement	47 675 886	5 112 000	52 787 886
<b>Total</b>	<b>1 906 792 162</b>	<b>12 975 875</b>	<b>1 919 768 037</b>

- 1 209 351 476 € de crédits de paiements dont :

	Budget principal	Budget annexe	Budget consolidé
Personnel	110 864 973	3 364 875	114 229 848
Fonctionnement	1 058 915 495	4 574 000	1 063 489 495
Investissement	24 820 133	6 812 000	31 632 133
<b>Total</b>	<b>1 194 600 601</b>	<b>14 750 875</b>	<b>1 209 351 476</b>

- 1 531 503 868 € de prévisions de recettes dont :
  - Budget principal : 1 520 066 516 €
  - Budget annexe : 11 437 352 €
- 322 152 392 € de solde budgétaire dont :
  - Budget principal : 325 465 915 €
  - Budget annexe : -3 313 523 €

#### Article 2 :

Le Conseil d'administration vote les prévisions comptables suivantes :

- 808 614 179 € de variation de trésorerie
- 282 735 068 € de résultat patrimonial
- 298 141 748 € de capacité d'autofinancement
- 265 384 615 € de variation de fonds de roulement

Les tableaux des emplois, des autorisations budgétaires, de l'équilibre financier et de la situation patrimoniale sont annexés à la présente délibération.

#### Article 3 :

Le Conseil d'administration autorise le Président à signer avec l'ASP la convention de mandat susvisée afin de lui confier la gestion administrative, le paiement, la relation usagers et le contrôle pour le compte de l'ADEME du programme CEE « location sociale de voitures électriques » conformément aux documents examinés, dont le règlement d'attribution des aides.

Fait et délibéré à Montrouge, le 9 juillet 2025

**Sylvain Waserman**

**Président-Directeur général**

**ADEME**

Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Energie

105 bis avenue Pierre Brosolette - 92120 Montrouge

www.ademe.fr

Siret 385 290 309 00454 – RCS Angers 385 290 309



Le Président du Conseil d'administration

Sylvain WASERMAN

# Tableau des autorisations d'emplois

TABLEAU 1  
Autorisations d'emplois

## POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Tableau des autorisations d'emplois

	Sous plafond LFI (a)	Hors plafond LFI (b)	Plafond organisme (= a + b)
Autorisation d'emplois rémunérés par l'organisme en ETPT	1069	265	1334
Rappel du plafond d'emplois notifié par le responsable de programme en ETPT (c) :	1069		

NB: Pour les opérateurs de l'Etat, l'autorisation d'emplois sous plafond LFI (a) doit être inférieure ou égale au plafond notifié par le responsable du programme chef de file du budget général de l'Etat (c).

## POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Pour information : tableau détaillé des emplois rémunérés par l'organisme (décomptant dans le plafond des autorisations d'emplois de l'organisme) et des autres dépenses de personnel

	EMPLOIS SOUS PLAFOND LFI		EMPLOIS HORS PLAFOND LFI		PLAFOND ORGANISME	
	ETPT	Dépenses de personnel *	ETPT	Dépenses de personnel *	ETPT	Dépenses de personnel *
<b>TOTAL DES EMPLOIS REMUNERES PAR L'ORGANISME ET DES AUTRES DEPENSES DE PERSONNEL ( 1 + 2 + 3 + 4 )</b>	<b>1069</b>	<b>101 322 470</b>	<b>265</b>	<b>12 907 378</b>	<b>1334</b>	<b>114 229 848</b>
<b>1 - TITULAIRES</b>	<b>27</b>	<b>3 882 277</b>			<b>27</b>	<b>3 882 277</b>
* Titulaires État	27	3 882 277			27	3 882 277
* Titulaires organisme (corps propre)	0	-			0	-
<b>2 - CONTRACTUELS</b>	<b>1042</b>	<b>97 440 193</b>	<b>265</b>	<b>12 907 378</b>	<b>1307</b>	<b>110 347 571</b>
* Contractuels de droit public	0	-	0	-	0	-
δCDI	0	-			0	-
δCDD	0	-	0	-	0	-
Titulaires détachés sur contrat auprès de l'organisme (emplois et crédits inscrits sur le budget de l'organisme)	0	-	0	-	0	-
* Contractuels de droit privé	1042	97 440 193	265	12 907 378	1307	110 347 571
δCDI	992	93 847 729			992	93 847 729
δCDD	50	3 592 464	265	12 907 378	315	16 499 841
<b>3 - CONTRATS AIDES</b>			<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
<b>4 - AUTRES DEPENSES DE PERSONNEL (autres agents rémunérés à l'acte, à la tâche, prestations sociales, allocations diverses, impôts et taxes associés...)</b>						<b>-</b>

\* Dépenses de personnel relevant de l'enveloppe de dépenses de personnel du budget de l'organisme (en AE=CP). Le total des dépenses de personnel mentionné dans le tableau ci-dessus doit être égal au montant total des dépenses de personnel figurant dans le tableau des autorisations budgétaires. Par ailleurs, le total des emplois doit être égal au plafond d'autorisation d'emplois voté par l'organe délibérant (figurant ci-dessus pour vote).

Pour information : tableau détaillé des emplois rémunérés par l'organisme et décomptant le plafond des autorisations d'emplois de l'organisme mais en fonction dans une autre entité (mises à disposition sortantes - ETPT et dépenses de personnel inclus dans le précédent tableau)

EMPLOIS EN FONCTION DANS UNE AUTRE ENTITE, REMUNERES PAR L'ORGANISME ET DECOMPTEES DANS SON PLAFOND D'AUTORISATION D'EMPLOIS :		
	ETPT **	Dépenses de personnel **
<b>EMPLOIS REMUNERES PAR L'ORGANISME ( 5 + 6 )</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>5 - EMPLOIS REMBOURSES A L'ORGANISME</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>6 - EMPLOIS NON REMBOURSES A L'ORGANISME</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

\*\* Nombre d'emplois en ETPT décomptés dans le plafond d'autorisation d'emplois de l'organisme soumis au vote de l'organe délibérant et dépenses afférentes relevant de l'enveloppe de personnel du budget de l'organisme.

Pour information : tableau détaillé des emplois rémunérés par d'autres personnes morales et ne décomptant pas dans le plafond des autorisations d'emplois de l'organisme (mise à disposition entrantes)

EMPLOIS EN FONCTION DANS L'ORGANISME NON REMUNERES PAR LUI ET NON DECOMPTEES DANS SON PLAFOND D'AUTORISATION D'EMPLOIS :		
	ETPT ***	Dépenses de fonctionnement t***
<b>EMPLOIS REMUNERES PAR D'AUTRES PERSONNES MORALES ( 7 + 8 )</b>	<b>17,9</b>	<b>1 830 000</b>
<b>7 - EMPLOIS REMBOURSES PAR L'ORGANISME</b>	<b>17,9</b>	<b>1 830 000</b>
<b>8 - EMPLOIS NON REMBOURSES PAR L'ORGANISME</b>	<b>0</b>	<b>-</b>

\*\*\* Nombre d'emplois en ETPT non décomptés dans le plafond d'autorisation d'emplois de l'organisme soumis au vote de l'organe délibérant et dépenses afférentes relevant de l'enveloppe de fonctionnement du budget de l'organisme.

## Tableau des autorisations budgétaires : budget principal, budget annexe et budget consolidé

**TABLEAU 2 - Autorisations budgétaires**

**POUR VOTE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION**

**BUDGET PRINCIPAL**

DEPENSES	Réalisé 2024		Budget rectificatif 2025 n°1		var. BR1 2025 / BI 2025	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP
Personnel	103 244 884	103 245 858	110 864 973	110 864 973	-1 000 000	-1 000 000
<i>dont contributions CAS Pension</i>	755 326	755 326	600 000	600 000		
Fonctionnement	1 611 827 219	882 206 520	1 748 251 302	1 058 915 495	+331 477 145	-33 007 320
<i>dont Intervention</i>	1 451 089 251	738 924 640	1 565 803 337	903 751 369	+316 892 000	-36 407 320
<i>dont Fonctionnement (hors intervention)</i>	160 737 969	143 281 880	182 447 965	155 164 127	+14 585 145	+3 400 000
Investissement	38 512 279	38 247 608	47 675 886	24 820 133	+8 113 000	-500 000
<b>TOTAL DES DEPENSES AE (A) CP (B)</b>	<b>1 753 584 383</b>	<b>1 023 699 987</b>	<b>1 906 792 162</b>	<b>1 194 600 601</b>	<b>338 590 145</b>	<b>-34 507 320</b>

Réalisé 2024	Budget rectificatif 2025 n°1	var. BR1 2025 / BI 2025	RECETTES
846 318 369	902 127 573	-15 796 623	<b>Recettes globalisées</b>
788 503 530	843 781 593	-18 796 623	Subvention pour charges de service public
8 364 209	1 111 277		Autres financements de l'Etat
5 216 954	2 774 632		Autres financements publics
44 233 675	54 460 071	+3 000 000	Recettes propres
183 191 125	617 938 943	+312 592 680	<b>Recettes fléchées*</b>
166 791 772	137 067 492	-56 407 320	Financements de l'Etat fléchés
	2 794 511		Autres financements publics fléchés
16 399 354	478 076 940	+369 000 000	Recettes propres fléchées
<b>1 029 509 494</b>	<b>1 520 066 516</b>	<b>+296 796 057</b>	<b>TOTAL DES RECETTES (C)</b>

<b>SOLDE BUDGETAIRE (excédent)</b> <b>(D1 = C - B)</b>		<b>5 809 507</b>		<b>325 465 915</b>		<b>325 465 915</b>
---	--	------------------	--	--------------------	--	--------------------

		<b>-5 837 462</b>	<b>SOLDE BUDGETAIRE (déficit)</b> <b>(D2 = B - C)</b>
--	--	-------------------	--

(\*) Montant issu du tableau 8 "Opérations sur recettes fléchées"

**TABLEAU 2 - Autorisations budgétaires**

**POUR VOTE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION**

**BUDGET ANNEXE**

DEPENSES	Réalisé 2024		Budget rectificatif 2025 n°1		var. BR1 2025 / BI 2025	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP
Personnel	3 056 253	3 056 253	3 364 875	3 364 875		
<i>dont contributions CAS Pension</i>	4 264	4 264				
Fonctionnement	984 821	1 950 307	4 499 000	4 574 000		-700 000
<i>dont Intervention</i>						
<i>dont Fonctionnement (hors intervention)</i>	984 821	1 950 307	4 499 000	4 574 000		-700 000
Investissement	5 129 664	5 114 580	5 112 000	6 812 000		+700 000
<b>TOTAL DES DEPENSES AE (A) CP (B)</b>	<b>9 170 737</b>	<b>10 121 140</b>	<b>12 975 875</b>	<b>14 750 875</b>		

Réalisé 2024	Budget rectificatif 2025 n°1	var. BR1 2025 / BI 2025	RECETTES
18 607 106	11 437 352		<b>Recettes globalisées</b>
			Subvention pour charges de service public
			Autres financements de l'Etat
			Autres financements publics
			Recettes propres
18 607 106	11 437 352		<b>Recettes fléchées*</b>
			Financements de l'Etat fléchés
			Autres financements publics fléchés
			Recettes propres fléchées
<b>18 607 106</b>	<b>11 437 352</b>		<b>TOTAL DES RECETTES (C)</b>

<b>SOLDE BUDGETAIRE (excédent)</b> <b>(D1 = C - B)</b>		<b>8 485 967</b>				
---	--	------------------	--	--	--	--

	<b>3 313 523</b>		<b>SOLDE BUDGETAIRE (déficit)</b> <b>(D2 = B - C)</b>
--	------------------	--	--

**TABLEAU 2 - Autorisations budgétaires**

**POUR VOTE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION**

**BUDGET CONSOLIDÉ**

DEPENSES	Réalisé 2024		Budget rectificatif 2025 n°1		var. BR1 2025 / BI 2025	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP
<b>Personnel</b>	<b>106 301 136</b>	<b>106 302 111</b>	<b>114 229 848</b>	<b>114 229 848</b>	<b>-1 000 000</b>	<b>-1 000 000</b>
<i>dont contributions CAS Pension</i>	<i>759 590</i>	<i>759 590</i>	<i>600 000</i>	<i>600 000</i>		
<b>Fonctionnement</b>	<b>1 612 812 040</b>	<b>884 156 827</b>	<b>1 752 750 302</b>	<b>1 063 489 495</b>	<b>+331 477 145</b>	<b>-33 707 320</b>
<i>dont Intervention</i>	<i>1 451 089 251</i>	<i>738 924 640</i>	<i>1 565 803 337</i>	<i>903 751 369</i>	<i>+316 892 000</i>	<i>-36 407 320</i>
<i>dont Fonctionnement (hors intervention)</i>	<i>161 722 790</i>	<i>145 232 187</i>	<i>186 946 965</i>	<i>159 738 127</i>	<i>+14 585 145</i>	<i>+2 700 000</i>
<b>Investissement</b>	<b>43 641 943</b>	<b>43 362 189</b>	<b>52 787 886</b>	<b>31 632 133</b>	<b>+8 113 000</b>	<b>+200 000</b>
<b>TOTAL DES DEPENSES AE (A) CP (B)</b>	<b>1 762 755 120</b>	<b>1 033 821 126</b>	<b>1 919 768 037</b>	<b>1 209 351 476</b>	<b>+338 590 145</b>	<b>-34 507 320</b>
<b>SOLDE BUDGETAIRE (excédent) (D1 = C - B)</b>		<b>14 295 474</b>		<b>322 152 392</b>		<b>+322 152 392</b>

Réalisé 2024	Budget rectificatif 2025 n°1	var. BR1 2025 / BI 2025	RECETTES
<b>864 925 475</b>	<b>913 564 925</b>	<b>-15 796 623</b>	<b>Recettes globalisées</b>
788 503 530	843 781 593	-18 796 623	Subvention pour charges de service public
8 364 209	1 111 277		Autres financements de l'Etat
5 216 954	2 774 632		Autres financements publics
62 840 782	65 897 423	+3 000 000	Recettes propres
<b>183 191 125</b>	<b>617 938 943</b>	<b>+312 592 680</b>	<b>Recettes fléchées*</b>
166 791 772	137 067 492	-56 407 320	Financements de l'Etat fléchés
	2 794 511		Autres financements publics fléchés
16 399 354	478 076 940	+369 000 000	Recettes propres fléchées
<b>1 048 116 600</b>	<b>1 531 503 868</b>	<b>+296 796 057</b>	<b>TOTAL DES RECETTES (C)</b>
		<b>-9 150 985</b>	<b>SOLDE BUDGETAIRE (déficit) (D2 = B - C)</b>

(\*) Montant issu du tableau 8 "Opérations sur recettes fléchées"

## Tableau de l'équilibre financier

### TABLEAU 4 - Equilibre financier

#### POUR VOTE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

#### BUDGET CONSOLIDÉ

BESOINS	Réalisé 2024	Budget rectificatif 2025 n°1	var. BR1 2025 / BI 2025	Réalisé 2024	Budget rectificatif 2025 n°1	var. BR1 2025 / BI 2025	RECETTES
Solde budgétaire du budget principal (déficit) (D2)*			-5 837 462	5 809 507	325 465 915	+325 465 915	Solde budgétaire du budget principal (excédent) (D1)*
Solde budgétaire du budget annexe (déficit) (D2)*		3 313 523		8 485 967			Solde budgétaire du budget annexe (excédent) (D1)*
Remboursements d'emprunts (capital)	1 050 000	1 519 000					Remboursements d'emprunts (capital)
Nouveaux prêts (capital)	73 965	80 000		70 483	80 000		Nouveaux prêts (capital)
Dépôts et cautionnements (b1)	23 080			41 234			Dépôts et cautionnements (b2)
Opérations au nom et pour le compte de France 2030 (c1)**	394 220 542	940 449 435		665 189 634	1 495 531 171		Opérations au nom et pour le compte de France 2030(c2)**
Opérations au nom et pour le compte du FDI (c1)**	93 846 005	101 524 709		68 176 021	69 329 698		Opérations au nom et pour le compte du FDI (c2)**
Opérations au nom et pour le compte du MASA (c1)**	18 957 400	34 905 938		183 067 507			Opérations au nom et pour le compte du MASA (c2)**
Opérations au nom et pour le compte de tiers (c1)**	1 452 087	13 994 176		1 592 167	13 994 176		Opérations au nom et pour le compte de tiers (c2)**
Autres décaissements sur comptes de tiers (e1)	27 223 125			16 889 436			Autres encaissements sur comptes de tiers (e2)
<b>Sous-total des opérations ayant un impact négatif sur la trésorerie de l'organisme (1)=D2+(b1)+(c1)+(e1)</b>	<b>536 846 204</b>	<b>1 095 786 781</b>	<b>-5 837 462</b>	<b>949 321 955</b>	<b>1 904 400 960</b>	<b>+325 465 915</b>	<b>Sous-total des opérations ayant un impact positif sur la trésorerie de l'organisme (2)=D1+(b2)+(c2)+(e2)</b>
<b>ABONDEMENT de la trésorerie (I)=(2) - (1)</b>	<b>412 475 752</b>	<b>808 614 179</b>	<b>+331 303 377</b>				<b>PRELEVEMENT de la trésorerie (II)=(1) - (2)</b>
dont Abondement de la trésorerie fléchée (a)***	9 457 054	332 807 691	+311 514 000				dont Prélèvement sur la trésorerie fléchée (a)***
dont Abondement de la trésorerie propre (d)				6 390 518	12 174 299	-19 789 377	dont Prélèvement sur la trésorerie propre (d)
dont Abondement de la trésorerie du FDI				25 669 984	32 195 011		dont Prélèvement sur la trésorerie du FDI
dont Abondement de la trésorerie des fonds MASA	164 110 108				34 905 938		dont Prélèvement sur la trésorerie des fonds MASA
dont Abondement de la trésorerie France 2030	270 969 091	555 081 737					dont Prélèvement sur la trésorerie France 2030
<b>TOTAL DES BESOINS (1) + (I)</b>	<b>949 321 955</b>	<b>1 904 400 960</b>	<b>+325 465 915</b>	<b>949 321 955</b>	<b>1 904 400 960</b>	<b>+325 465 915</b>	<b>TOTAL DES FINANCEMENTS (2) + (II)</b>

(\*) Montant issu du tableau 2 "Autorisations budgétaires"

(\*\*) Montants issus du tableau 5 "Opérations pour compte de tiers"

(\*\*\*) Montant issu du tableau 8 "Opérations sur recettes fléchées"

## Tableau de la situation patrimoniale : budget principal, budget annexe et budget consolidé

POUR VOTE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

TABLEAU 6 - Situation patrimoniale - Budget principal

### Compte de résultat

CHARGES	Réalisé 2024	Budget rectificatif 2025 n°1	var. BR1 2025 / BI 2025	PRODUITS	Réalisé 2024	Budget rectificatif 2025 n°1	var. BR1 2025 / BI 2025
PERSONNEL :	93 443 436	99 739 244	-898 785	SUBVENTIONS DE L'ETAT (Comptes 7411) : <i>dont Subventions pour charges de service public :</i> <i>dont Autres subventions de l'Etat :</i>	937 870 645 788 503 530 149 367 115	982 736 903 843 781 593 138 955 310	-75 203 943 -18 796 623 -56 407 320
FONCTIONNEMENT : <i>dont fonctionnement hors amortissements :</i> <i>dont aides et subventions (Comptes 657) :</i> <i>dont charges calculées (Amortissements et provisions) :</i>	983 045 605 166 267 497 753 148 035 63 630 072	1 081 041 224 166 289 856 903 751 369 11 000 000	-33 108 534 +3 298 785 -36 407 320	AUTRES SUBVENTIONS (Comptes 74 hors 7411) :  AUTRES PRODUITS : <i>dont ventes de marchandises, produits et services (Comptes 70) :</i> <i>dont autres recettes (Comptes 75 hors 757, 76) :</i> <i>dont QP reprise au rés. financ. rattachés à des actifs (Comptes 7813 et 7863) :</i> <i>dont reprises sur amortissements et provisions (Comptes 78) :</i>	27 143 469  71 648 714 38 107 850 11 181 107 272 502 22 087 255	433 824 944  47 955 892 35 179 086 12 776 805 0 0	+369 000 000  +3 000 000  +3 000 000
TOTAL DES CHARGES (1) :	1 076 489 041	1 180 780 468	-34 007 320	TOTAL DES PRODUITS (2) :	1 036 662 828	1 464 517 739	+296 796 057
RESULTAT : Bénéfice (3) = (2) - (1)	0	283 737 271	+283 737 271	RESULTAT : Perte (4) = (1) - (2)	39 826 213	0	-47 066 106
TOTAL EQUILIBRE (1) + (3) = (2) + (4)	1 076 489 041	1 464 517 739	+249 729 951	TOTAL EQUILIBRE (1) + (3) = (2) + (4)	1 076 489 041	1 464 517 739	+249 729 951

### Calcul de la capacité d'autofinancement

Résultat prévisionnel de l'exercice (3) ou (4)	-39 826 213	283 737 271	+330 803 377
+ dotations aux amortissements et provisions (68)	60 257 079	11 000 000	
- reprise sur dotations (78)	-22 087 255	0	
+ charges non décaissables (65x)			
- quote-part des subv. d'investiss. virée au compte de résultat (7813)	-272 502	0	
+ valeur nette comptable des éléments d'actifs cédés (65x)	3 372 993	0	
- produits de cession d'éléments d'actifs (75x)	-99 008	-94 000	
= CAF ou IAF	1 345 095	294 643 271	+330 803 377

### Etat de l'évolution de la situation patrimoniale en droits constatés

EMPLOIS	Réalisé 2024	Budget rectificatif 2025 n°1	var. BR1 2025 / BI 2025	RESSOURCES	Réalisé 2024	Budget rectificatif 2025 n°1	var. BR1 2025 / BI 2025
INSUFFISANCE D'AUTOFINANCEMENT :	0	0	-36 160 106	CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT :	1 345 095	294 643 271	+294 643 271
INVESTISSEMENTS : <i>dont Immobilisations corporelles et incorporelles (20/21/23) :</i> <i>dont Titres et participations (26) :</i> <i>dont Aides remboursables (2748) :</i> <i>dont Prêts, dépôts et titres de participations (16/26/27) :</i>	36 118 200 34 974 404 1 050 000 0 93 795	26 419 133 24 820 133 1 519 000 0 80 000	-500 000 -500 000	Financement de l'actif par l'Etat (10) :	0	0	
PRELEVEMENT SUR LE FONDS DE ROULEMENT :	0	0		Financement de l'actif par des tiers autres que l'Etat (13) :	0	0	
TOTAL DES EMPLOIS (5)	36 118 200	26 419 133	-36 660 106	Titres et participations	0	0	
APPORT AU FONDS DE ROULEMENT (7) = (6) - (5)	0	268 698 138	+268 698 138	Autres ressources (hors opérations d'ordres intégrées à la CAF) :	110 717	80 000	
				Produits de cession d'éléments d'actifs (75x)	99 008	94 000	
				Remboursements d'avances remboursables (27)	1 495 652	300 000	
				TOTAL DES RESSOURCES (6)	3 050 471	295 117 271	+294 643 271
				PRELEVEMENT SUR LE FONDS DE ROULEMENT (8) = (5) - (6)	33 067 728	0	-62 605 239

### Variation et niveau du fonds de roulement, du besoin en fonds de roulement et de la trésorerie

Variation du FONDS DE ROULEMENT : APPORT (7) ou PRELEVEMENT (8)	-33 067 728	268 698 138	+331 303 377
Variation du BESOIN en FONDS DE ROULEMENT (FR - TRESORERIE)	-437 059 763	-543 229 565	
Variation de la TRESORERIE : ABONDEMENT (I) ou PRELEVEMENT (II)	403 992 035	811 927 702	+331 303 377
Niveau du FONDS DE ROULEMENT	281 452 504	550 150 642	+309 341 697
Niveau du BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	-2 557 167 847	-3 100 397 412	-89 684 879
Niveau de la TRESORERIE	2 838 620 351	3 650 548 053	+399 026 576

## Compte de résultat

CARGES	Réalisé 2024	Budget rectificatif 2025 n°1	var. BR1 2025 / BI 2025	PRODUITS	Réalisé 2024	Budget rectificatif 2025 n°1	var. BR1 2025 / BI 2025
PERSONNEL :	2 736 561	3 014 295		SUBVENTIONS DE L'ETAT (Comptes 7411) :	0	0	
				<i>dont Subventions pour charges de service public :</i>	0	0	
				<i>dont Autres subventions de l'Etat :</i>	0	0	
FONCTIONNEMENT :	7 239 790	9 425 260	-700 000	AUTRES SUBVENTIONS (Comptes 74 hors 7411) :	0	0	
<i>dont fonctionnement hors amortissements :</i>	4 077 201	4 924 580	-700 000				
<i>dont aides et subventions (Comptes 657) :</i>	0	0		AUTRES PRODUITS :	10 793 144	11 437 352	
<i>dont charges calculées (Amortissements et provisions) :</i>	3 162 589	4 500 680		<i>dont ventes de marchandises, produits et services (Comptes 70) :</i>	0	0	
				<i>dont autres recettes (Comptes 75 hors 757, 76) :</i>	7 401 306	11 437 352	
				<i>dont QP reprise au rés. financ. rattachés à des actifs (Comptes 7813 et 7863) :</i>	0	0	
				<i>dont reprises sur amortissements et provisions (Comptes 78) :</i>	3 391 838	0	
TOTAL DES CHARGES (1) :	9 976 351	12 439 555	-700 000	TOTAL DES PRODUITS (2) :	10 793 144	11 437 352	
RESULTAT : Bénéfice (3) = (2) - (1)	816 793	0		RESULTAT : Perte (4) = (1) - (2)	0	1 002 203	-700 000
TOTAL EQUILIBRE (1) + (3) = (2) + (4)	10 793 144	12 439 555	-700 000	TOTAL EQUILIBRE (1) + (3) = (2) + (4)	10 793 144	12 439 555	-700 000

## Calcul de la capacité d'autofinancement

Résultat prévisionnel de l'exercice (3) ou (4)	816 793	-1 002 203	+700 000
+ dotations aux amortissements et provisions (68)	3 162 589	4 500 680	
- reprise sur dotations (78)	-3 391 838	0	
+ charges non décaissables (65x)			
- quote-part des subv. d'investiss. virée au compte de résultat (7813)	0	0	
+ valeur nette comptable des éléments d'actifs cédés (65x)	0	0	
- produits de cession d'éléments d'actifs (75x)	0	0	
= CAF ou IAF	587 544	3 498 477	+700 000

## Etat de l'évolution de la situation patrimoniale en droits constatés

EMPLOIS	Réalisé 2024	Budget rectificatif 2025 n°1	var. BR1 2025 / BI 2025	RESSOURCES	Réalisé 2024	Budget rectificatif 2025 n°1	var. BR1 2025 / BI 2025
INSUFFISANCE D'AUTOFINANCEMENT :	0	0		CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT :	587 544	3 498 477	+700 000
INVESTISSEMENTS :	4 996 265	6 812 000	+700 000	Financement de l'actif par l'Etat (10) :	0	0	
<i>dont Immobilisations corporelles et incorporelles (20/21/23) :</i>	4 993 015	6 812 000	+700 000	Financement de l'actif par des tiers autres que l'Etat (13) :	0	0	
<i>dont Titres et participations (26) :</i>	0	0		Titres et participations	0	0	
<i>dont Aides remboursables (2748) :</i>	0	0		Autres ressources (hors opérations d'ordres intégrées à la CAF) :	1 000	0	
<i>dont Prêts, dépôts et titres de participations (16/26/27) :</i>	3 250	0		Produits de cession d'éléments d'actifs (75x)	0	0	
PRELEVEMENT SUR LE FONDS DE ROULEMENT :	0	0		Remboursements d'avances remboursables (27)	0	0	
TOTAL DES EMPLOIS (5)	4 996 265	6 812 000	+700 000	TOTAL DES RESSOURCES (6)	588 544	3 498 477	+700 000
APPORT AU FONDS DE ROULEMENT (7) = (6) - (5)	0	0		PRELEVEMENT SUR LE FONDS DE ROULEMENT (8) = (5) - (6)	4 407 721	3 313 523	

## Variation et niveau du fonds de roulement, du besoin en fonds de roulement et de la trésorerie

Variation du FONDS DE ROULEMENT : APPORT (7) ou PRELEVEMENT (8)	-4 407 721	-3 313 523	
Variation du BESOIN en FONDS DE ROULEMENT (FR - TRESORERIE)	-12 891 438	0	
Variation de la TRESORERIE : ABONDEMENT (I) ou PRELEVEMENT (II)	8 483 717	-3 313 523	
Niveau du FONDS DE ROULEMENT	-15 407 217	-18 720 740	-16 845 600
Niveau du BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	1 607 312	1 607 312	-12 891 438
Niveau de la TRESORERIE	-17 014 529	-20 328 052	-3 954 162

## POUR VOTE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

## TABLEAU 6 - Situation patrimoniale - Budget consolidé

## Compte de résultat

CHARGES	Réalisé 2024	Budget rectificatif 2025 n°1	var. BR1 2025 / BI 2025	PRODUITS	Réalisé 2024	Budget rectificatif 2025 n°1	var. BR1 2025 / BI 2025
PERSONNEL :	96 179 998	102 753 539	-898 785	SUBVENTIONS DE L'ETAT (Comptes 7411) :	937 870 645	982 736 903	-75 203 943
				<i>dont Subventions pour charges de service public :</i>	788 503 530	843 781 593	-18 796 623
				<i>dont Autres subventions de l'Etat :</i>	149 367 115	138 955 310	-56 407 320
FONCTIONNEMENT :	990 285 395	1 090 466 484	-33 808 534	AUTRES SUBVENTIONS (Comptes 74 hors 7411) :	27 143 469	433 824 944	+369 000 000
<i>dont fonctionnement hors amortissements :</i>	170 344 698	171 214 436	+2 598 785				
<i>dont aides et subventions (Comptes 657) :</i>	753 148 035	903 751 369	-36 407 320	AUTRES PRODUITS :	82 441 858	59 393 244	+3 000 000
<i>dont charges calculées (Amortissements et provisions) :</i>	66 792 661	15 500 680		<i>dont ventes de marchandises, produits et services (Comptes 70) :</i>	38 107 850	35 179 086	
				<i>dont autres recettes (Comptes 75 hors 757, 76) :</i>	18 582 413	24 214 157	+3 000 000
				<i>dont QP reprise au rés. financ. rattachés à des actifs (Comptes 7813 et 7863) :</i>	272 502	0	
				<i>dont reprises sur amortissements et provisions (Comptes 78) :</i>	25 479 093	0	
TOTAL DES CHARGES (1) :	1 086 465 392	1 193 220 023	-34 707 320	TOTAL DES PRODUITS (2) :	1 047 455 972	1 475 955 091	+296 796 057
RESULTAT : Bénéfice (3) = (2) - (1)	0	282 735 068	+282 735 068	RESULTAT : Perte (4) = (1) - (2)	39 009 420	0	-48 768 309
TOTAL EQUILIBRE (1) + (3) = (2) + (4)	1 086 465 392	1 475 955 091	+248 027 748	TOTAL EQUILIBRE (1) + (3) = (2) + (4)	1 086 465 392	1 475 955 091	+248 027 748

## Calcul de la capacité d'autofinancement

Résultat prévisionnel de l'exercice (3) ou (4)	-39 009 420	282 735 068	+331 503 377
+ dotations aux amortissements et provisions (68)	63 419 668	15 500 680	
- reprise sur dotations (78)	-25 479 093	0	
+ charges non décaissables (65x)			
- quote-part des subv. d'investiss. virée au compte de résultat (7813)	-272 502	0	
+ valeur nette comptable des éléments d'actifs cédés (65x)	3 372 993	0	
- produits de cession d'éléments d'actifs (75x)	-99 008	-94 000	
= CAF ou IAF	1 932 639	298 141 748	+331 503 377

## Etat de l'évolution de la situation patrimoniale en droits constatés

EMPLOIS				RESSOURCES			
INSUFFISANCE D'AUTOFINANCEMENT :	0	0	-33 361 629	CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT :	1 932 639	298 141 748	+298 141 748
INVESTISSEMENTS :	41 114 465	33 231 133	+200 000	Financement de l'actif par l'Etat (10) :	0	0	
<i>dont Immobilisations corporelles et incorporelles (20/21/23) :</i>	24 767 420	33 151 133	+200 000	Financement de l'actif par des tiers autres que l'Etat (13) :	0	0	
<i>dont Titres et participations (26) :</i>	16 250 000	0		Titres et participations	0	0	
<i>dont Aides remboursables (2748) :</i>	0	0		Autres ressources (hors opérations d'ordres intégrées à la CAF) :	111 717	80 000	
<i>dont Prêts, dépôts et titres de participations (16/26/27) :</i>	97 045	80 000		Produits de cession d'éléments d'actifs (75x)	99 008	-94 000	
PRELEVEMENT SUR LE FONDS DE ROULEMENT :	0	0		Remboursements d'avances remboursables (27)	1 495 652	300 000	
TOTAL DES EMPLOIS (5)	41 114 465	33 231 133	-33 161 629	TOTAL DES RESSOURCES (6)	3 639 015	298 615 748	+298 141 748
APPORT AU FONDS DE ROULEMENT (7) = (6) - (5)	0	265 384 615	+265 384 615	PRELEVEMENT SUR LE FONDS DE ROULEMENT (8) = (5) - (6)	37 475 450	0	-65 918 762

## Variation et niveau du fonds de roulement, du besoin en fonds de roulement et de la trésorerie

Variation du FONDS DE ROULEMENT : APPORT (7) ou PRELEVEMENT (8)	-37 475 450	265 384 615	+331 303 377
Variation du BESOIN en FONDS DE ROULEMENT (FR - TRÉSORERIE)	-449 951 201	-543 229 565	
Variation de la TRÉSORERIE : ABONDEMENT (I) ou PRELEVEMENT (II)	412 475 752	808 614 179	+331 303 377
Niveau du FONDS DE ROULEMENT	266 045 287	531 429 902	+292 496 096
Niveau du BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	-2 555 560 535	-3 098 790 100	-102 576 317
Niveau de la TRÉSORERIE	2 821 605 822	3 630 220 001	+395 072 414

Délibération n° 25-3-3

POINT N° 3 DE L'ORDRE DU JOUR

-----

AGENCE DE L'ENVIRONNEMENT ET DE LA MAITRISE DE L'ENERGIE

CONSEIL D'ADMINISTRATION

SEANCE DU 9 JUILLET 2025

-----

**Priorisation des dossiers en instruction dans le cadre du Fonds Chaleur**

Le Conseil d'administration de l'Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Energie,

Vu les articles L. 131-3 à L. 131-7 et R. 131-1 à R. 131-26 du code de l'environnement, relatifs à l'Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Energie,

Vu la délibération n° 25-1-2 du Conseil d'administration relative aux orientations générales sur l'exécution du budget 2025,

Vu le contrat d'objectifs et de performance de l'ADEME,

Vu le budget 2025 du fonds chaleur de 800 M€ comparé à un montant de projets engagés et en cours d'instruction de 1,4 Md€,

**Après en avoir délibéré :**

Etant donné le nombre important de demandes d'aides déposées par rapport au budget disponible, approuve la proposition de priorisation des dossiers en instruction dans le cadre du fonds chaleur selon les quatre critères suivants :

- Un enjeu stratégique de **diversification des sources de production de chaleur** (chaleur fatale, géothermie, solaire thermique) pour soutenir progressivement une part toujours plus importante de projets ne recourant pas aux plaquettes forestières : application du « merit order » proposé dans le cadre d'EnR'Choix pour prioriser les projets entre eux ;
- Un enjeu d'**efficience budgétaire** de maîtrise de la dépense publique, incitant l'ADEME à aider les projets les plus efficaces avec une cible à 11€ / MWh ENR&R produits supplémentaires ;

- Des enjeux **territoriaux et sociaux**, avec une enveloppe de 150M€ consacrée en 2025 aux délégations des aides dans le cadre de la loi 3DS et des contrats de chaleur renouvelable territoriaux (CCRT) ;
- Un enjeu **opérationnel**, d'engagement budgétaire dans l'année, nécessitant d'avoir des dossiers suffisamment matures pour pouvoir aboutir à une contractualisation dans l'année calendaire.

La combinaison de ces différents critères ainsi que des plafonds (notamment sur le volume de biomasse mobilisable) en lien avec les trajectoires de la PPE 3 permettra de prioriser les dossiers en instruction. L'ADEME travaillera sur le second semestre 2025 sur une mise en application concrète de ces critères de priorisation et présentera les résultats de ces travaux en conseil d'administration. En 2026, une enveloppe ad hoc favorisant des filières émergentes pourra être identifiée.



Fait et délibéré à Montrouge, le 9 juillet 2025.

Le Président du Conseil d'administration

**Sylvain Waserman**  
**Président-Directeur général**  
**ADEME**

Sylvain WASERMAN

Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Energie  
135 bis avenue Pierre Brossolette - 92120 Montrouge  
[www.ademe.fr](http://www.ademe.fr)  
Siret 385 290 309 00454 – RCS Angers 385 290 309

Délibération n° 25-3-4

POINT N° 4 DE L'ORDRE DU JOUR

-----

AGENCE DE L'ENVIRONNEMENT ET DE LA MAITRISE DE L'ENERGIE

CONSEIL D'ADMINISTRATION

SEANCE DU 9 juillet 2025

-----

**Récupération de chaleur fatale, installation d'une chaufferie bois et création d'un réseau de chaleur à Saint-Nazaire (44)**

Le Conseil d'administration de l'Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Energie,

Vu les articles L. 131-3 à L. 131-7 et R. 131-1 à R. 131-26 du Code de l'environnement relatifs à l'Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Énergie,

Vu l'avis de la Commission Nationale des Aides « Climat Air Energie » de l'ADEME du 17 juin 2025,

Vu le document intitulé « récupération de chaleur fatale, installation d'une chaufferie bois et création d'un réseau de chaleur à Saint-Nazaire (44) », dont l'examen figurait au point n° 4 de l'ordre du jour,

**Après en avoir délibéré :**

- Approuve l'octroi d'un concours financier de l'ADEME au bénéficiaire ESTUAIRE SAINT-NAZAIRE ENERGIES RENOUVELABLES conformément au document examiné, d'un montant maximal de **35 603 195 €**
- Autorise en conséquence le Président du Conseil d'administration de l'ADEME à signer avec le bénéficiaire la convention correspondante.

Fait et délibéré à Montrouge, le 9 juillet 2025

  
Le Président du Conseil d'administration

**Sylvain Waserman**  
Président-Directeur général  
ADEME

Sylvain WASERMAN

Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Energie  
135 bis avenue Pierre Brossolette - 92120 Montrouge  
www.ademe.fr

Siret 385 290 309 00454 – RCS Angers 385 290 309